

第20屆

中小企業
經營
領袖

2021
SME
Leadership
Program

—研—習—班—



主辦單位  經濟部中小企業處

承辦單位  社團法人中華民國
全國創新創業總會

第 20 屆中小企業經營領袖研習班

將來領袖-點燃企業五新引擎

新思維 X 新挑戰 X 新領導 X 新價值 X 新典範

全球經濟的秩序正在改變，各類生活型態也同步轉變，加上國際貿易情勢變化，每一項都考驗我們經濟的續航力及整體的應變能力，對企業來說危機即是契機，是汰弱留強的時刻，企業領導者必須加速轉型，改變對企業議程的原有安排，化阻力為助力。中小企業為我國不可或缺的經濟支柱，佔全部企業 97.65%，佔總就業人口 78.73%，是推升經濟成長的一大動能，面對現今市場環境，領導者需掌握全盤，強化企業營運韌性，提升敏捷與彈性，逐步進行改造，為企業環境寫下新規則，提升未來競爭力，成為引領產業的**新領袖**。

中小企業是臺灣產業的重要基石，政府向來全力相挺，每一年都吸引上百位業界菁英齊聚共學的「**中小企業經營領袖研習班**」，是經濟部中小企業處為國內中小企業高階主管所設計的學習平臺，辦理至今已有**19年歷史**，參與培訓之企業主逾**2,000多人**，成就不少知名企業，包括大江生醫、大瓏企業、大通電子、小磨坊國際貿易、小林鐘錶眼鏡、車麗屋、花王企業、微程式資訊、歐萊德國際、璨揚企業、聯寶電子、薰衣草森林等，領袖班擁有全方位的互動交流與課程設計，目的即是讓具有豐富實務工作經驗的企業主管，得以在工作之餘進修迅速充電，補充工作職場上工作經驗的不足，打造全新的經營維度。

今年第**20屆中小企業經營領袖研習班**將以「**將來領袖**」為主軸，「**將來**」指的是下一步會發生的事，而非一個樣貌不清楚的趨勢或是難以觸及的未來，並參考歷屆企業學員的學習需求與回饋，規劃企業領袖必備的「**新思維**」、「**新挑戰**」、「**新領導**」、「**新價值**」、「**新典範**」等**五項學習議題**，企圖點燃企業關鍵五新引擎，啟動企業創新轉型能量，成就超越時代、趨勢的真領袖！

「人合群力，基業長青」，領袖班另一個重點特色便是透過與不同領域的優秀典範企業經營者互動，分享經驗智慧及個案互動討論，找出企業長期存在的問題，切中需求，易學即用，真正落地執行；亦經由此學習機會，與國內其他菁英們交流、互動，增加碰撞，拓展個人與企業的人脈圈，形塑「價值再造、協同合作、永續經營」中心思維，提供『**交流、串連、整合、變革**』的學習加乘效果。

領袖班整體課程內容面向廣泛，除了連結國際新興趨勢與動態的經濟環境，使其符合在地化發展，確實掌握科技發展脈動外，另一方面也系統性、層次性、完整性地強化各項職能，務使訓練內容與目標能夠融貫連結，有效提昇企業核心能力及市場競爭力，在後疫時代持續邁進、創新及永續，獲取「**掌握機會，擁抱未來**」之絕佳契機。

培訓對象

- ◆ 符合中小企業認定標準之企業，且其職位為企業負責人或高階主管以上。
(經濟部中小企業處相關獎項之得獎企業或具有一定聲譽、創新成果或獲獎之中小企業尤佳)
- ◆ 領袖班近三屆(17-19屆)結訓學員不得報名，錄取名額以新生為優先。
- ◆ 三班次共招額 100 名，主辦單位保留報名資格審核權



課程特色

- ◆ **優質企業領袖培訓課程**
學員參加培訓課程於結訓後得頒發證書。課程以精華版 EMBA 學習型態，結合政府多方資源，大大提升整體課程學習能量，達資源整合之乘數效益加倍提升。
- ◆ **引領中小企業數位轉型戰略攻頂**
企業數位轉型，政府帶頭前行，本課程將助力各產業升級轉型，聚焦數位轉型關鍵策略，從專家趨勢到實務運行，提供產業現場攻略，描繪企業未來，力求突破的領袖們都要搞懂轉型應用的策略！
- ◆ **培養國際化視野與認識大趨勢**
強化學員國際視野高度，強化國際競爭力，尋找全球商機；彙整數位、智能發展趨勢，協助企業主領略數位轉型的核心以及未來優勢，站在時代浪尖。
- ◆ **傳授即戰力思維與提升成長型動能**
課程議題首重具體務實，讓學員受訓完即刻可用，學成知能快速應用落實商場實戰；強化自我提升動機，建立學習循環，打造共學、共好、共享交流平臺。
- ◆ **鏈結歷屆菁英企業人脈與資源**
協助學員跨屆縱向交流，並鼓勵進行跨領域、跨產業互動，拓展務實產業鏈關係，群策群聚資源，強化學員商界人脈與永續化發展。



【第一階段】領袖研習班課表

時間	主題/研習重點		防疫因應方案
【DAY 1 北部班 7月27日 中部班 8月17日 南部班 9月7日】			
09:00-10:00	學員報到暨班務說明		調整為 【線上授課】 (每班 2 堂課)
10:00-10:30	始業式 & 全體大合影		
10:30-12:00	【開訓演講】 企業家的挑戰	<ul style="list-style-type: none"> ● 真領袖的領導思維 ● 企業將來的挑戰與機會 ● 未來領袖的修煉 	
12:00-13:30	午餐與交流討論		維持 【實體課程】 (開課時間、地點 再行通知)
13:30-17:30	【團隊破冰】 啟動將來領導力	<ul style="list-style-type: none"> ● 從新出發，建立團隊 ● 團隊領導，當責訓練 ● 突破框架，創新領導 	
17:30-18:30	小組討論暨學習分享		【線上】 總導師引 導課(每班 2 堂)
18:30-21:30	歡迎晚宴與交流互動		
【DAY 2 北部班 7月28日 中部班 8月18日 南部班 9月8日】			
09:00-12:00	【新思維】 數位領航·關鍵布局	<ul style="list-style-type: none"> ● 企業的數位策略佈局 ● 數位新思維，透析致勝關鍵 ● 工作坊激盪，淬煉升級解方 ● 數位佈局，企業營運新未來 	調整為 【直播課程】 (含線上分組討論)
12:00-13:30	午餐與交流討論		
13:30-17:30	【新挑戰】 全球商機·創新致勝	<ul style="list-style-type: none"> ● 放眼全球帶動外銷，打造台灣品牌 ● 跨國經貿的新挑戰與機會 ● 創新商模/技術/產品/服務 4 大戰略解析 ● 打造跨國「獲利」的創新商業秘訣 	
17:30-18:30	小組討論暨學習分享		【實體】 分區交流 活動(每班 1 場次)
18:30-21:30	晚餐與交流互動		
【DAY 3 北部班 7月29日 中部班 8月19日 南部班 9月9日】			
09:00-12:00	【新領導】 正念領導·永續經營	<ul style="list-style-type: none"> ● 面對心時代、開創出新的領導型態 ● 用正念培育企業人才與軟實力 ● 組織瑜亮情結的競爭與合作 ● 企業永續經營的關鍵與挑戰 	調整為 【直播課程】 (含線上分組討論)
12:00-13:30	午餐與交流討論		
13:30-17:30	【新價值】 風格經營·價值設計	<ul style="list-style-type: none"> ● 打造與眾不同的經營模式和市場策略 ● 強化品牌軟實力，建立市場區隔 ● 打動目標族群，設計高轉換的價值主張 ● 設計思考 x 市場需求 = 成功商模獲利核心 	

時間	主題/研習重點	防疫因應方案
17:30-18:30	小組討論暨學習分享	【線上】歷屆學員交流分享
18:30-21:30	晚餐暨小組活動	
【DAY4 北部班 7月30日 中部班 8月20日 南部班 9月10日】		
09:00-12:00	【新典範】標竿企業學習-I	調整為【線上課程】(每班 6 堂課)
12:00-13:30	午餐與交流討論	
13:30-18:30	【新典範】標竿企業學習-II	
18:30-21:30	晚餐暨小組活動	
【DAY5 北部班 7月31日 中部班 8月21日 南部班 9月11日】		
09:00-12:00	【導師工作坊】 擁抱企業無限可能 <ul style="list-style-type: none"> ● 收斂學習，智慧內化 ● 革新企業新思維 	維持【實體課程】(開課時間、地點再行通知)
12:00-13:30	午餐與交流討論	
13:30-15:30	【領袖交鋒】 迎接將來領袖 <ul style="list-style-type: none"> ● 實踐所學，互利互惠 ● 建立永續學習模式 	
15:30-16:30	閉幕式	

*視疫情狀況，主辦單位保留課程、講師調整及採線上授課之權利。

【第二階段】領袖傳承高峰會

本階段二日學習主要將透過專題演講、主題論壇與交流座談等方式進行，並且融合領袖經營趨勢及家族傳承議題達到跨界交流學習，提供新知新訊的學習、加強學員關係間的聯結，期望打造合作新契機。除本屆學員外，亦廣邀歷屆優秀學長及績優企業出席，提昇學習能量，強化跨界及跨業交流、資源鏈結與合作創新。



班別資訊

【第一階段：研習班】(五天四夜)

*場地規劃暫定

👑 北部班



大板根森林溫泉度假村
(新北市三峽區插角里插角 80 號)
2021 年 7 月 27 日至 31 日
(週二~週六)

👑 中部班



清新溫泉飯店
(臺中市烏日區溫泉路 2 號)
2021 年 8 月 17 日至 21 日
(週二~週六)

👑 南部班



高雄義大皇家酒店
(高雄市大樹區學城路一段 153 號)
2021 年 9 月 7 日至 11 日
(週二~週六)

【第二階段：高峰會】(二天，三班學員皆需參與)

👑 2021 領袖傳承高峰會

張榮發基金會國際會議中心(台北市中正區中山南路 11 號)
2020 年 11 月 11 日至 12 日(週四~週五)

研習費用

- ◆ 本研習費用定價 NT70,000，為增進企業學習動能，政府提供 50%補助，故錄取學員僅需自費 NT35,000 元。
- ◆ **【優惠方案】早鳥(5/31 前報名)優惠價 NT34,000 元；團體報名(10 人以上)請洽專線。**

【本研習費用包含】

- 第一階段 5 天 4 夜研習班之課程、講義教材、交流工作坊、住宿、餐點及標竿企業參訪交流。
- 第二階段 2 天領袖傳承高峰會之專題演講與座談、講義教材、會議交流、餐點 (不含住宿費)。
- 全程活動保險。
- 若因疫情影響啟動課程防疫因應方案(線上授課為主)，將辦理退款食宿及參訪費用\$15,000 元。



防疫因應措施說明

因應「新型冠狀病毒肺炎」防疫，配合衛生福利部疾病管制署，本課程將實施下列防疫措施，以保障課程參與人員健康，敬請學員配合：

- ◆ 課程正取學員請配合於課前填寫「個人防疫調查表單」，若無完成填寫者，將無法進行課程。
- ◆ 課程期間每日簽到時將體溫量測，若有咳嗽、呼吸道感染等不適情況或體溫高於 37.5 度，將禁止參與課程，應立即就醫返家休息，並將協助轉班作業。
- ◆ 課程期間，敬請參與學員自備口罩，並全程配戴，若無配帶口罩之學員將禁止進入教室參與課程。
- ◆ 課程期間餐飲皆採個人餐盒方式提供。
- ◆ 因應防疫作業，課程期間將每日進行場地清潔及消毒作業。
- ◆ 若政府宣佈疫情已達社區傳播階段或開課縣市公告封城，本課程將調整為線上授課為主，並可辦理食宿及參訪費用退款。
- ◆ 最新課程及防疫措施資訊，後續將於官網公告持續更新，敬請留意！

線上報名

<https://w1.careernet.org.tw/leader/>



為使報名流程順利，敬請配合以下程序

6/15 前
完成線上報名
(早鳥 5/31 前)

6 月下旬
學員報名
資料審查

7/1
通知錄取名單
並開始繳費

7/10
名額釋出
遞補作業
(無則免辦)

洽詢專線 | 02-23328558 分機 315 王小姐 / 311 江先生 / 397 高小姐
主辦單位：經濟部中小企業處 承辦單位：中華民國全國創新創業總會

